

## Основные положения программы развития СИФИБР СО РАН на 2022-2026 гг.

кандидата на должность директора Института д.б.н., проф.

**БОРОВСКОГО Геннадия Борисовича**

СИФИБР СО РАН - является ведущим научным учреждением, разрабатывающим приоритетные вопросы современной физиологии и биохимии, биотехнологии и экологии растений. Основная миссия Института состоит в генерации знаний об основах жизнедеятельности клеток, растений и их сообществ, создание на основе этих знаний инновационных биотехнологий, технологий сохранения биоразнообразия и природопользования, агротехнологий.

### 1. Стратегические цели развития Института:

1. Проведение фундаментальных исследований и разработок в соответствии с миссией на мировом уровне.

**Мероприятия по достижению:** а) интеграция исследований с ведущими научными центрами страны (ФИЦ ИЦиГ СО РАН в области генетики устойчивости сельскохозяйственных растений, Ин-т им. Белозерского при МГУ в области роли митохондрий в устойчивости растений и микроорганизмов, Казанский научный центр в области физиологии митохондрий, Красноярский научный центр в области исследования леса, ИГУ через работу НОЦ «Байкал», СФУ); б) международное сотрудничество (развитие совместных научных проектов с организациями Франции, Германии, Великобритании, Индии, Казахстана); в) модернизация научных направлений деятельности Института (реализация решений Ученого совета СИФИБР СО РАН по определению стратегических направлений развития Института); г) интенсификация внутриинститутской научной жизни, работы научных семинаров и Ученого совета (проведение научных семинаров не реже раза в квартал, периодическое проведение научных сессий Института); д) поддержка комплексных научных проектов, объединяющих различные лаборатории внутри института (выделение специальных средств из фонда директора на поддержку межлабораторных проектов); е) усиление поддержки публикационной активности в лучших научных журналах (оплата редактирования английского текста в редакторских бюро, поддержка публикаций в платных журналах и журналах OpenAccess типа при публикации в журналах Q1 Q2);

2. Разработка современных инновационных биотехнологий; **Мероприятия по достижению:** а) практическое и теоретическое освоение технологий генетического редактирования сельскохозяйственных растений (формирование рабочей группы или отдельной лаборатории генетического редактирования); б) применение на практике высокой квалификации сотрудников в области микрочлонирувания, технологии культивирования грибов и бактерий, создания растений и культур клеток - продуцентов ценных веществ (клонирование востребованных сортов растений, производство ценных БАВ с помощью культур клеток); в) развитие успехов в разработке инновационных вакцин (увеличение численного состава группы, занимающейся разработкой вакцин, расширение спектра вакцин, заключение новых договоров с Фармасинтезом и другими представителями большой Фармы); г) дальнейшее развитие агробиотехнологических проектов, получение новых сортов и гибридов растений (внедрение новых сортов разработки Института в производство Иркутской области и других регионов Сибири, заключение контрактов с региональными Министерствами сельского хозяйства);

3. Рост кадрового потенциала организации; (мероприятия см. ниже)

4. Модернизация научной базы Института; **Мероприятия по достижению:** а) ежегодное выделение жестко закреплённого объема средств из субсидии и фонда



накладных расходов в размере не менее 5 млн руб в бюджете института на приобретение и ремонт научных приборов; б) участие в конкурсах Минобрнауки по обновлению приборной базы при их объявлении; в) рост внебюджетных поступлений за счет увеличения количества хоздоговоров и научно-исследовательских договоров;

5. Переход в научные организации первой категории; **Мероприятия по достижению:** достижение предыдущих четырех целей должны привести к выходу на этот уровень;

**2. Участие в национальных проектах РФ: Наука и университеты,** во всех его частях, работа базовых кафедр в Институте, реализация научных проектов; **Экология,** в частях Сохранение оз. Байкал – работа в комплексных проектах экологической направленности, в НОЦ «Байкал», Чистый воздух – участие в проектах по мониторингу состояния лесов и лесовосстановлению, Сохранение лесов (см. пред пункт), Мониторинг окружающей среды, Экопросвещение, Утилизация мусора – разработка способов биодеструкции отходов сельхозпредприятий и ремедиация почв; **Здравоохранение,** в части Развитие инновационной медицины – инновационные вакцины на базе растений и растительных клеток; **Образование,** в части Выявление талантов – работа Малой школьной академии при СИФИБР, базовых кафедр и аспирантуры;

**3. Развитие кадрового потенциала организации** планируется через образовательную деятельность, подготовку кадров высшей профессиональной квалификации через базовые кафедры, систему аспирантуры и соискательство. Для сотрудников необходима периодическая переподготовка в области научной специализации по типу той, которую проходят работники медицины. Планируется оказывать поддержку стажировкам и командировкам для освоения новых методов в ведущих научных центрах России.

**4. Финансирование программы** планируется производить за счет средств субсидии на выполнения госзадания и внебюджетных поступлений. Государственное задание Института на ближайшие годы запланировано на уровне 140-150 млн. руб., дополнительно около 10% могут принести гранты, хоздоговора Института. Необходимо активно взаимодействовать с Минобрнауки в целях выделения целевых субсидий. В дополнение к средствам на выполнение госзадания планируется привлечение дополнительных источников финансирования в виде грантов, субсидий областного правительства на выполнение научных и хозяйственных договоров. Важно увеличить дополнительные доходы Организации до 20-40% к сумме бюджетного финансирования, обеспечить использование результатов, созданных в Институте, для дополнительных доходов, усилить их практическое внедрение и коммерциализацию, в том числе через создание новых инновационных предприятий при Институте.

**5. В результате выполнения программы** 1) Институт по праву войдет в число научных организаций первой категории 2) приобретет устойчивую финансовую базу развития и улучшит структуру кадрового состава 3) усилит связи с российскими и международными ведущими научными центрами 4) подтвердит позиции лидера в области физиологии растений и растительных сообществ 5) станет центром развития растительных биотехнологий.

06.09.2021

Д.б.н., проф.



Г.Б. Боровский